



Universidad de  
**los Andes**

POSTGRADOS  
Y EDUCACIÓN CONTINUA

# DIPLOMADO EN GRD PARA LA GESTIÓN CLÍNICA Y FINANCIERA DE INSTITUCIONES DE SALUD PÚBLICAS Y PRIVADAS

ADMISIÓN 2024

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS



**UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**  
ACREDITADA EN TODAS LAS ÁREAS  
**NIVEL DE EXCELENCIA 6 AÑOS**

Gestión Institucional, Docencia de Pregrado, Investigación,  
Vinculación con el Medio y Docencia de Postgrado.  
Hasta diciembre de 2028.





## DESCRIPCIÓN

El diplomado es un aporte para el profesional que desea formarse y/o actualizarse en una materia tan relevante para el sector salud, como lo es el sistema de codificación GRD.

Este programa teórico-práctico tiene la ventaja que se adapta a tus necesidades, ya que es un programa modulado, que permite conocer las aplicaciones específicas de la herramienta GRD tales como: la codificación, la supervisión de equipos de codificadores, las formas de implementar, los usos como herramienta financiera o sus aplicación para el control de costos, como también la herramienta en su globalidad, a la cual se suma uso como mecanismo de pago, negociación, relaciones con actores relevantes, gestión del cambio entre otras.

Es por todo lo anterior que aplica para quien quiere ser codificador, como también quién quiere supervisar a codificadores, o a quién debes implementar, es así como aplica para jefes de finanzas, control de gestión, directores médicos y gerentes, todos ellos deben conocer en su total dimensión la herramienta GRD para poder aplicarla en sus instituciones de salud. aseguradoras y otras.

Hoy en día, tanto por el sistema de salud y la economía del país, contar con una herramienta de gestión sanitaria y financiera es una oportunidad para las organizaciones y por tanto, contar con profesionales que conocen esta herramienta y saben aplicarla e implementarla en un verdadero diferenciador.

---

## OBJETIVOS

El diplomado tiene por objetivo que el alumno se familiarice con el sistema de Grupos Relacionados a Diagnóstico (GRD) y lo utilice como herramienta de gestión, de manera de optimizar la eficiencia clínico-financiera de las instituciones de salud, aseguradoras u otras empresas afines, adquiriendo los conocimientos generales y específicos que le permitan tomar el rol de movilizador y/o liderazgo que contribuya tanto a la adopción como adherencia por parte de los equipos clínico-administrativos.



## PERFIL DE EGRESO

El profesional conocerá la herramienta GRD desde sus orígenes y su aplicación como mecanismo de pago y control de costo, así como los requisitos para implementarla a través de la metodología ágil. Podrá aprender las técnicas de codificación, conocerá la normativa de codificación IR-GRD en Chile y podrá participar activamente en el proceso de codificación o supervisión de unidades de codificación. También, conocerá la herramienta GRD para la contención de costos, planificación sanitaria y las relaciones entre seguros y prestadores en la institución en la que trabaja. Además, conocerá la implementación de GRD y su relación con equipos interdisciplinarios, la comunicación efectiva, la gestión del cambio y la negociación en contextos complejos de salud, todo lo cual contribuirá a su formación y ejercicio profesional.

## DIRIGIDO A

Profesionales del área de la salud, tales como: médicos, enfermeras, kinesiólogos, nutricionistas, tecnólogos médicos, fonoaudiólogos entre otros y además profesionales de la ingeniería y administración, que se desempeñan o que quieren ingresar al sector de salud.

## ¿POR QUÉ ELEGIR ESTE PROGRAMA?

- Diplomado profesionalizante, que te entregará lo necesario para tu desempeño según el rol actual o futuro.
- Integración de contenidos en un solo diplomado, combinando lo operativo como es la codificación, con toda la información necesaria de GRD, sumado a los temas financieros y de implementación.
- Equipo directivo con experiencia en gestión directiva y experiencia de alumnos, y equipo de profesores trabajan en GRD y han implementado la herramienta.
- Enfoque es teórico-práctico, con ejercicios que permiten su comprensión y aplicabilidad.
- El programa se adapta a tus necesidades, cuanto más generales más aplica el diplomado y cuanto más específico puedes ir a los cursos, y luego encantarte y completar el diplomado. Esto es posible ya que el diplomado es modulado, por parto puedes tomar el diplomado como también cursos por separado.
- Este programa está diseñado de tal forma, que puedas realizarlo desde la comodidad de tu hogar, con un horario semanal y trabajo autónomo que se ajuste a tu realidad laboral y personal.
- No implica clases los fines de semana, ya que los horarios son los jueves de 18.30 a 21.00 hrs. en clase por zoom en vivo.
- Interactúas con los profesores y con tus compañeros al ser en vivo-online.
- Impartido por la Escuela de servicios de la UANDES, donde la experiencia de los alumnos es de las más destacadas de la Universidad.





# PLAN DE ESTUDIO

## CURSO I: GRD COMO HERRAMIENTA DE GESTIÓN EN SALUD

- Introducción a GRD
- Utilidad de los GRD en instituciones de salud
- Utilidad de los GRD en instituciones de salud
- Gestión sanitaria y GRD
- GRD y registro clínico
- GRD y Herramientas informáticas

## CURSO II: CAPTURA Y CODIFICACIÓN CON GRD

- Grupos relacionados por diagnóstico (GRD): concepto, estructura y aplicabilidad.
- Procesos para obtención de un GRD: flujo, obtención del CMBD, control de calidad de CMBD.
- Identificación de CIE- 10 para Morbilidad correcta.
- Estructura de la CIE: Volúmenes, Categorías y lista tabular de enfermedades, casos oncológicos
- Reglas de codificación, Definición de Términos y Reglas de Morbilidad CIE-10 y 9 MC.
- Revisión de diagnósticos y procedimientos de algunos sistemas y capítulos relevantes.
- Principios básicos que considerar en el manejo de calidad de datos del CMBD.
- Desarrollo de habilidades en codificación y ejemplos de codificación de casos clínicos.

## CURSO III: GESTIÓN FINANCIERA Y MECANISMOS DE PAGO CON GRD

- Desafíos de los sistemas de salud y GRD.
- GRD como mecanismo de pago.
- GRD como herramienta de gestión financiera.
- GRD como mecanismo de eficiencia y control de costos.
- GRD como herramienta comercial.

## CURSO IV: GESTIÓN DIRECTIVA E IMPLEMENTACIÓN DE GRD

- Modelo de gestión directiva de GRD
- Implementación de Unidades de Codificación.
- Implementación de GRD.
- GRD y Gestión del cambio - Negociación con equipos médicos
- GRD como herramienta en la toma de decisiones en salud a nivel directivo

## HORAS ACADÉMICAS

192 horas, aproximadamente 6 meses de duración del programa.

## MODALIDAD

En vivo - online

## DOCENTES

---



**Patricia González**

**Directora del Programa**

Médico Especialista en Pediatría U Austral y Magíster en Administración en Salud, U Mayor. Diplomada en Calidad en Salud, UCH. Más de 15 años de experiencia en roles de ejecutivos de dirección académica y administración en salud privada, destacando en la implementación de proyectos complejos, relacionamiento médico, desarrollo profesional y comunicaciones en salud. Actual Directora del Magíster en Administración y Gestión en Salud UANDES.



**María Elena Campos**

Enfermera Universidad de Chile y Magíster en Gestión PUC. Más de 12 años de experiencia en gestión sanitaria. Amplio conocimiento en implementación de procesos clínicos hospitalarios, normativas e instrumentos de evaluación clínico asistencial y análisis de GRD.



**Paulina Reveco**

Médico especialista en Medicina Interna y Salubrista UNAB. Diplomada en mecanismo de pago y GRD, UNAB. Más de 5 años dedicada a la gestión en salud privada e implementación de GRD.



**José Luis Novoa**

Médico salubrista UNAB y Magíster en Gestión de Salud UDD. Más de 10 años de experiencia en gestión clínica y administrativa en el sector público y privado de salud, específicamente en servicios de salud y división de gestión de redes asistenciales y desarrollo profesional en ámbitos normativos, jurídicos y de calidad.



**Magdalena Delgado**

Ingeniero civil industrial, UNAB y Magíster en Logística y Operaciones UNAB. Más de 12 años de experiencia en el sector Salud. Amplio conocimiento en implementación de unidades GRD (60 hospitales), proyecto clínico y financiero como también en licitaciones de Fonasa para el sector privado, con modalidad de pago GRD.

## DOCENTES

---



### Tomás Kopaitic

Ingeniero civil industrial, UNAB y Máster en Ingeniería de Negocios, UAI y MBA UCH. Más de 15 años de experiencia en industrias de transporte, servicio, aeronáutica y salud desempeñando diferentes roles ejecutivos, destacando el diseño y la implementación de programas de transformación tanto en ámbitos de excelencia operacional y de servicio como la reingeniería de negocios.



### Inés González

Tecnólogo Médico, UACH; Diplomada en Formación de Equipo Directivos. Más de 15 años dedicada a la gestión en salud, específicamente en el Ministerio de Salud. Experiencia en procesos clínicos claves y en gestión de la información, monitorizando y analizando distintos sistemas, entre ellos GRD, SIGGES, SIGTE, DEIS. Actualmente implementando GRD para sector privado.



### Vicky Escobar

Ingeniero Comercial. USACH y MBA USACH. Diplomado de Extensión en Gestión y financiamiento con GRD, UCH Más de 20 años liderando equipos comerciales en distintas industrias. Desarrollando e implementando planes de ventas, generación de nuevos productos, análisis de precios, rentabilidad de proyectos y llevando a cabo estrategias de negociación. Implementación GRD para sector privado

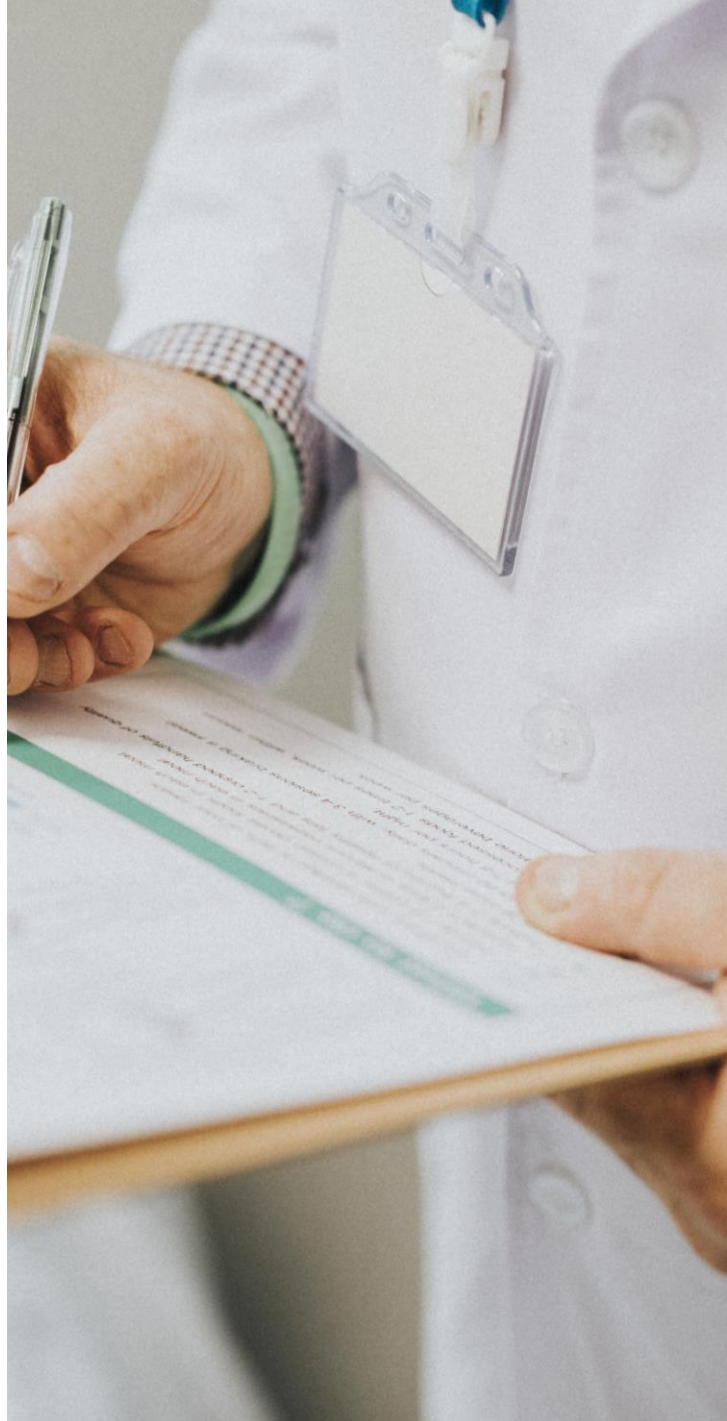


# REQUISITOS DE POSTULACIÓN

## Documentos:

- Título profesional o licenciatura.
- Currículum Vitae.
- Cédula de Identidad (por ambos lados) o Pasaporte en caso de ser extranjeros.

\*En caso de no contar con el número mínimo de alumnos para impartir el programa, establecido en cada caso por la unidad académica que lo imparte, la Universidad se reserva el derecho a no dictarlo, lo que el Alumno declara entender y aceptar, debiendo la Universidad comunicar esta decisión por escrito a los participantes matriculados con al menos cinco días hábiles de anticipación. En este caso se le devolverá al Alumno la totalidad del pago que haya efectuado por concepto de matrícula y/o arancel.



## CONTÁCTANOS



**CAMILA ERLANDSEN**



(+562) 2618 1079



(+569) 3888 8347



[cerlandsen@uandes.cl](mailto:cerlandsen@uandes.cl)



postgradosuandes.cl