



**CARTA DE REFERENCIA**  
**(mantener mismo formato, sin alterarlo)**

La presente carta confidencial de referencia es solicitada por el Comité de Administración del Magíster en Dirección y Gestión Escolar de la Escuela de Administración de Servicios de la Universidad de los Andes, a todos quienes desean postular a dicho programa.

El programa está orientado a profesionales de excelencia y poseedores de un alto potencial de desarrollo dentro de sus respectivas organizaciones, por lo que sólo podrán acceder a él quienes en el transcurso de su carrera laboral se hayan destacado tanto por sus cualidades personales como sus capacidades analíticas e intelectuales.

Para evaluar adecuadamente al postulante, requerimos su sincera opinión respecto a la información solicitada a continuación. Le garantizamos plena confidencialidad respecto a la información que nos entregue sobre el postulante.

Nombre del postulante: .....

Relación con el postulante: .....

¿Hace cuánto tiempo que conoce al postulante?.....

¿Cuáles son, a su juicio, las principales fortalezas del postulante?

---

---

---

---

---

---

¿Cuáles son, a su juicio, las principales debilidades del postulante?

---

---

---

---

---

---



Evalúe al postulante según las siguientes características (marque con una x):

	Sobresaliente	Muy bueno	Sobre el promedio	En el promedio	Bajo el promedio	No observado
Habilidades personales e Intelectuales						
Autonomía						
Creatividad						
Capacidad de trabajar en equipo						
Iniciativa						
Madurez						
Perseverancia						
Responsabilidad						

Comentarios adicionales que desee realizar acerca del postulante:

---



---



---



---



---

Agradeceremos completar los siguientes antecedentes suyos:

Nombre: .....

Cargo: .....

Empresa / Institución: .....

Dirección: .....

Teléfono: .....

E-mail: .....

Firma: .....

Fecha:.....

**Nota:** Le agradeceremos que, una vez completados los datos solicitados, enviar por correo a Mónica Ojeda a [msojeda@uandes.cl](mailto:msojeda@uandes.cl) y a [postgrados@uandes.cl](mailto:postgrados@uandes.cl)



Universidad de  
**los Andes**

Escuela de  
**Administración de Servicios**